

[www.fore.fr](http://www.fore.fr)**600H  
SUR 1 AN****2 jours/Semaine****PRÉREQUIS**

La formation s'adresse aux élèves de niveau Bac+2 ou d'un Titre Professionnel de niveau 5 CEC (Eu) ou validation des acquis professionnels.

**FINANCEMENT**

Formation éligible au CPF N° 239091  
FINANCEMENTS OPCO,  
TRANSITIONS PRO, Entreprises

**CERTIFICATION**

Diplôme de Niveau 6 (BAC+3), enregistré et inscrit au Répertoire National des Certifications Professionnelles.

Code RNCP : 36867

Code Diplôme Apprentissage : NR

**CONTACTS**

Christine GUENIOT 0690 48 26 50 / 0590 38 71 36

[christine.gueniot@fore.fr](mailto:christine.gueniot@fore.fr)

Audrey DECOURTEMANCHE 0690 91 23 79 / 0590 32 30 91

[audrey.decourtemanche@fore.fr](mailto:audrey.decourtemanche@fore.fr)

Lauranne BAKER 0690 98 74 15 / 059038 22 78

[lauranne.baker@fore.fr](mailto:lauranne.baker@fore.fr)

**LE OU LA TITULAIRE DU RESPONSABLE  
D'ENTREPRISE D'ÉCONOMIE SOCIALE ET  
SOLIDAIRE DOIT ÊTRE CAPABLE DE :**

- Manager les équipes, développer les relations humaines
- Élaborer et développer un projet social et solidaire
- Piloter les moyens économiques et financiers
- Conduire la stratégie d'une entité et sa mise en oeuvre

**METHODES PEDAGOGIQUES :**

Méthodes Active et Participative : Apports opérationnels par des spécialistes du secteur  
Mises en situation – Travaux dirigés – Etudes de cas - Présentiel / Distanciel

**MOYENS PEDAGOGIQUES :**

Salle informatique connectée Internet (fibre optique) – Documentations sur plateforme informatique – Vidéo projecteur – Matériel salle de formation

**SUIVI ET EVALUATIONS :** Contrôles continus. Des études de cas pratiques sont réalisées. Le contenu est élaboré à partir du référentiel du diplôme consultable sur le RNCP. Une progression pédagogique est remise par chaque formateur par année. Un classeur pédagogique permet de suivre le déroulement de la formation en conformité avec le référentiel. TEAMS permet de télécharger les cours et de recevoir toutes les informations inhérentes à la formation.

# RESPONSABLE D'ENTREPRISE D'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

## PROGRAMME

### 1 **MANAGER LES ÉQUIPES, DÉVELOPPER LES RELATIONS HUMAINES**

- Panorama de l'économie Sociale et Solidaire ;
- Être cadre dans l'ESS ;
- Identité Professionnelle ;
- Du bilan au projet professionnel ;
- Relation interpersonnelles, communication ;
- Animation régularisation de groupes ;
- Management d'équipe ;
- Évaluation des capacités managériales.

### 3 **ÉLABORER ET DÉVELOPPER UN PROJET SOCIAL ET SOLIDAIRE**

- Analyse des besoins sociaux ;
- Méthodologie de conduite de projet ;
- Marketing social et plan d'action ;
- Statuts juridiques pour entreprendre ;
- Financement solidaire et mécénat ;
- Efficacité professionnelle ;
- Évaluation conduite de projet.

### 2 **PILOTER LES MOYENS ÉCONOMIQUES ET LES PERFORMANCES**

- Analyse complète et financière ;
- Analyse économique et financière d'un projet ;
- Obligations juridiques et fiscales ;
- Gestion et évaluations des ESSMS ;
- Pilotage de la performance ;
- Simulation de gestion (jeu de stratégie).

### 4 **CONDUIRE, METTRE EN OEUVRE LA STRATÉGIE DE SON ENTITÉ**

- Analyse des politiques publiques ;
- Méthodologie de recherche ;
- Gestion des RH, GPEC ;
- Droit du travail ;
- Management des organisations ;
- Stratégie d'entreprise.



#### POURSUITE D'ÉTUDES

- Master Manager Qualité et Performance des organisations d'ESS
- Master de Projet Européen d'Économie Sociale et Solidaire



#### PERSPECTIVES D'EMPLOI

##### Social et médico-social :

- Adjoint.e de direction service social ;
- Créateur.trice de Coopérative Sociale ;
- Chef.fr de Service socio-éducatif ;
- Responsable de secteur ;

##### Insertion, Emploi et formation :

- Directeur.trice de Chantier d'Insertion ;
- Responsable de Recyclerie ;
- Coordinateur.trice de Formation ;
- Chargé.e de développement ;

##### Socio-culturel et solidaire :

- Responsable de pôle culture et environnement ;
- Médiateur.trice culturelle ;

**Le/la responsable d'entreprise de l'ESS exerce des fonctions de chargé.e de gestion et de management, d'encadrement de secteur ou de service, de direction de petite ou moyenne unité.**